

Discours de Eric Lemieux
Sommet Aéro Financement
Palais des congrès, 4 décembre 2013

Bonjour Mesdames et Messieurs,

Je suis très heureux d'être avec vous aujourd'hui pour ce Sommet AéroFinancement organisé par la grappe Aéro Montréal.

Je tiens à remercier Mme Suzanne Benoît, Présidente directrice-générale d'Aéro Montréal, pour avoir mis sur pied cette journée spécialement dédiée au financement des projets dans l'industrie aérospatiale et avoir invité Finance Montréal à se joindre à cet événement. Personnellement, je crois beaucoup à ces collaborations entre les grappes industrielles de Montréal.

Nous travaillons tous pour la même cause, soit le développement économique de notre ville et de notre province. Il m'apparaît donc essentiel de joindre nos forces pour maximiser l'impact de nos programmes respectifs de développement sectoriel.

Laissez-moi maintenant vous parler de l'industrie financière montréalaise et plus particulièrement des axes de développement stratégiques sur lesquels nous travaillons pour accroître l'importance de la place financière montréalaise sur la scène internationale.

Le secteur financier montréalais compte environ 100 000 emplois. Notre industrie génère 6,2 % du PIB du Québec.

La grappe industrielle Finance Montréal que je dirige compte maintenant 23 membres gouverneurs et 12 membres associés.

Elle inclut notamment des institutions d'intermédiation financière, des compagnies d'assurance, des caisses de retraite, le régulateur de marché et les facultés de gestion des six grandes universités du Québec.

Réunis à Finance Montréal, ces joueurs laissent la concurrence quotidienne de côté pour travailler conjointement à relever les défis du secteur financier et à promouvoir Montréal comme une place financière d'excellence sur des créneaux spécialisés.

Montreal is a dynamic international financial centre which develops itself around four strategic pillars of growth:

- 1- *Derivatives*
- 2- *Pensions*
- 3- *Finance and Infrastructure and*
- 4- *Finance and Technology*

While working actively to be recognized as a global centre of expertise in these niche areas, we also take great care in making sure that the people working in our industry have the right skills for the right job. This match of industry needs and training offered by management faculties in Montréal is ensured by the Quebec Centre of Excellence for Finance.

Moreover, Finance Montréal contributes to create a favourable environment for financial entrepreneurs. These entrepreneurs are a great source of innovation and contribute to the development of our economy.

The International Financial Centre of Montréal also benefits from fiscal incentives offered by the Québec government. These tax credits allow qualified financial institutions who conduct certain international transactions in Montréal to have significant tax credits applied to their labour costs.

By developing these niche areas of expertise and leveraging the tools I just exposed, we can create a brand for Montreal's international financial centre. A brand which will differentiate our value proposition from comparable cities and allow us to become a respected international benchmark in specific niche areas of the financial services industry.

Parlons maintenant de quelques grandes tendances que l'on observe dans le financement de projets en aérospatiale. Le Canada s'est très bien sorti de la crise financière de 2008. Dans un contexte de croissance économique mitigée à l'échelle mondiale, les financiers de Montréal sont bien conscients de l'importance de l'industrie aérospatiale pour l'économie québécoise et canadienne. L'industrie financière est donc à l'écoute des besoins des emprunteurs du secteur de l'aérospatiale. Elle adapte son offre de produits financiers à l'évolution du marché pour s'assurer de profiter de la reprise économique mondiale.

Grâce à la solidité de nos institutions financières et au contexte de taux d'intérêts très bas maintenus par les banques centrales, il s'est créé depuis quelques années une situation nettement favorable aux emprunteurs au Québec. Il y a beaucoup de capitaux disponibles actuellement dans le système financier. Cela a pour conséquence d'augmenter l'offre de financement des projets en aérospatiale.

De plus, les bas taux d'intérêt font en sorte que plusieurs projets sont davantage financés par émission de dette plutôt que par une prise de participation dans le capital-actions des entreprises. Beaucoup d'entreprises en profitent également pour refinancer leur dette senior ou encore pour émettre des titres de dette mezzanine.

En plus de grands prêteurs traditionnels très actifs en aérospatiale au Québec, on pense à Desjardins, au Fonds de solidarité FTQ, à GE Capital, la BDC, Investissement Québec et certaines grandes banques canadiennes. L'offre est bonifiée par l'arrivée de nouveaux prêteurs comme le fonds français AeroFund, géré par ACE Management, qui a ouvert en mai dernier un bureau à Montréal et l'offre de Finalta dont vous entendrez parler tantôt.

Another trend we currently witness in the financing of aerospace projects is the great importance of risk sharing among the partners involved in various projects.

We can think about the new C-Series which was financed one third by Bombardier, one third by the Governments of Québec, Canada and UK, and one third by its suppliers.

The different partners will obtain a return on their investment based on revenue and profit sharing agreements which are based on the commercial success of the aircraft. Clearly, risk management is absolutely critical for the industry's long-term viability and we believe risk sharing is a strategy that has many advantages, including reinforcing the industry's ecosystem locally in Québec.

Je termine donc en réitérant que l'industrie financière croit en l'importance du secteur aérospatial du Québec et tient à l'accompagner dans son développement et sa croissance.

Comme dans toute industrie, la clé est de maintenir les canaux de communication ouverts entre financiers et dirigeants d'entreprises pour bien comprendre l'évolution des besoins des entreprises et y répondre avec des formules de financement bien adaptées. Mais plus que tout, l'industrie financière du Québec continuera à soutenir les entrepreneurs d'ici, à travailler avec eux au succès de leur entreprise et à promouvoir la reconnaissance du Québec comme un pôle d'excellence de l'aérospatiale à l'échelle mondiale.

Merci à tous.